



Amsterdam UMC

Stichting Cancer Center Amsterdam

SAMEN BOUWEN AAN VOORUITGANG

Jaaroverzicht 2025



COLOFON

EINDREDACTIE

Marianne Los

INTERVIEWS EN TEKSTBIJDRAGEN

Esther de Wilde, Emma Bruns, Rutger Stout,
Tarik el Azzouzi en onderzoekers
Cancer Center Amsterdam

BEELD EN FOTO'S

Esther de Wilde en Gaby Roessingh van Iterson,
Amsterdam UMC, Adobe Stock

Met dank aan:

VORMGEVING & PRODUCTIE

aim, Badhoevedorp
www.aim.nu

VERZENDING

TTC, Alkmaar

CORRESPONDENTIEADRES

Stichting Cancer Center Amsterdam
Postbus 7057 (PK 5 Z 166)
1007 MB Amsterdam
Telefoon: 020 566 17 76
stichtingcca@amsterdamumc.nl
www.stichtingcca.nl

DE VASTGESTELDE JAARREKENING 2025
LIGT TER INZAGE TEN KANTORE VAN DE
STICHTING (AMSTERDAM UMC, LOC. VUMC,
DE BOELELAAN 1118 – PK 5 Z 166)

Stichting Cancer Center Amsterdam is fiscaal als
een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI)
onder nummer 22716 geregistreerd. Onder
nummer 34203694 is de stichting ingeschreven
bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

IBAN: NL69ABNA0445040459
t.n.v. stichting Cancer Center Amsterdam



SAMEN BOUWEN AAN VOORUITGANG

Voorwoord

Wie groei voor wil blijven, moet blijven vernieuwen.
En wie groei wil begrijpen, kent zijn wortels. Voor
u ligt het jaarverslag van 2025 van Stichting Cancer
Center Amsterdam (CCA). Een jaar waarin wij konden
terugkijken op alles wat in de afgelopen jaren is
opgebouwd én waarin wij nieuwe stappen vooruit
hebben gezet.

In een wereld waar de wetenschappelijke waarden
onder druk staan, is het belang van het Amsterdam
UMC en in het bijzonder het onderzoek naar het
ontstaan, de ontwikkeling en de behandeling van
diverse soorten kanker, groter dan ooit.

U heeft dat als donateurs dit jaar wederom mogelijk
gemaakt. En niet alleen financieel. Met de realisatie
van het RDC Adore onderzoeksgebouw heeft
Stichting CCA een doorslaggevende bijdrage
geleverd aan de realisatie van de eerste
neuro-onco campus wereldwijd. Dat is een
uitzonderlijke prestatie van iedereen die daaraan
heeft bijgedragen. Voor de onderzoekers en
patiënten van vandaag, en van morgen.

Naast deze bijzondere samenwerking bouwden we
ook verder aan onze bestaande pilaren. De kennis
die wij in de afgelopen jaren hebben opgebouwd
en de relaties die daarbij zijn ontstaan, vormen het
fundament voor de volgende stappen.

De komende jaren willen we voorop blijven lopen
en daar is meer voor nodig dan alleen hard werken.
Pionieren betekent staan op de schouders van
reuzen, zowel op die van onderzoekers als op die
van donateurs. Pionieren betekent ook het verschil
maken door keuzes te durven maken en met lef
nieuwe paden te bewandelen.

Door niet alleen in een ivoren toren te blijven maar
juist ook door elkaar te ontmoeten, te bevragen,
te inspireren; binnen en buiten de muren van het
ziekenhuis. We willen het voor het wetenschappelijke
talent van vandaag en morgen mogelijk maken te
kunnen dromen, te kunnen denken en vooral te
kunnen doen. Want uiteindelijk groeien we alleen
als we samen de toekomst maken.



Geert Kazemier, directeur



MISSIE, VISIE EN STRATEGIE

De stichting zet zich in voor het mogelijk maken van innovatief oncologisch onderzoek en het verbeteren van de zorg en het welzijn van patiënten binnen Cancer Center Amsterdam. Door middel van aanvullende

financiering ondersteunt de stichting wetenschappelijke onderzoeksprojecten, innovatieve behandelmethoden, onderzoeksfaciliteiten en initiatieven die bijdragen aan het welzijn en welbevinden van patiënten.

Zoals geformuleerd in artikel 3 van de statuten d.d. 31 augustus 2021 heeft de stichting de volgende doelen gesteld:

A) het bevorderen, verrichten dan wel doen verrichten van klinisch, toegepast en fundamenteel wetenschappelijk oncologisch onderzoek alsook het faciliteren van zodanig wetenschappelijk onderzoek;

B) (i) het bevorderen en mogelijk maken van onderzoek naar innovatieve diagnostiek en van ontwikkeling van innovatieve behandelmethoden van kanker binnen het onderzoeksinstituut Cancer Center Amsterdam van Amsterdam UMC; (ii) het bevorderen en mogelijk maken van projecten en faciliteiten op het gebied van welzijn en welbevinden van patiënten voor en na klinisch onderzoek;

C) het opstarten en bevorderen van het toegepaste onderzoek ("translational research") op het gebied van nieuwe oncologische onderzoekslijnen binnen de oncologie;

D) het instellen en beheren van fondsen op naam met specifieke doelstellingen, welke passen binnen de algehele doelstelling van de stichting; en

E) al hetgeen verder bevorderlijk kan zijn voor de tot de doelen van de stichting behorende activiteiten, alles in de ruimste zin van het woord.

MISSIE

De stichting zet zich in voor vernieuwend kankeronderzoek door wetenschappelijke excellentie, samenwerking en gerichte ondersteuning mogelijk te maken. Daarbij ondersteunt zij niet alleen onderzoek, maar ook de infrastructuur, faciliteiten en onderzoeksomgeving die nodig zijn om innovatie te versnellen en impact voor patiënten te realiseren.

VISIE

De stichting gelooft dat vernieuwend kankeronderzoek essentieel is voor betere diagnostiek, behandelingen en kwaliteit van leven voor patiënten met kanker. Door veelbelovende onderzoekslijnen en innovatieve ideeën vroegtijdig te ondersteunen, helpt de stichting nieuwe inzichten sneller te vertalen naar toepassingen die daadwerkelijk verschil maken voor patiënten en hun zorgverleners.

STRATEGIE

De stichting heeft zich ten doel gesteld om donaties te werven bij particulieren. Hiertoe worden informatiebijeenkomsten georganiseerd, rondleidingen en persoonlijke gesprekken gevoerd. Daarnaast worden bedrijven betrokken middels fondsenwervende acties, zoals deelname aan evenementen als de TCS Amsterdam Marathon.

Ook onderzoekt de stichting mogelijkheden om publieksacties te organiseren, bijvoorbeeld in samenwerking met de VriendenLoterij. Met deze activiteiten wil de stichting financiële middelen genereren om met name top-translationeel kankeronderzoek en innovatieve onderzoeksinitiatieven mogelijk te maken.

FINANCIERING VAN WETENSCHAPPELIJK ONDERZOEK

De stichting maakt ten behoeve van Cancer Center Amsterdam (mede-)financiering mogelijk voor apparatuur, wetenschappelijke onderzoeksprojecten en initiatieven gericht op het welzijn en welbevinden van patiënten. Daarmee levert de stichting een belangrijke bijdrage aan de verdere ontwikkeling van innovatief onderzoek en patiëntenzorg binnen Cancer Center Amsterdam.

De stichting is daarbij niet de enige financier van wetenschappelijk onderzoek binnen Amsterdam UMC. Een belangrijk deel van het onderzoek wordt mogelijk gemaakt door subsidiegevers zoals de Europese Unie, NWO (Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek), ZonMw en gezondheidsfondsen zoals KWF. Voor vernieuwend en veelbelovend onderzoek bieden deze reguliere financieringsstromen echter niet altijd voldoende ruimte. Juist in de vroege fase van onderzoek of bij innovatieve ideeën ontbreekt regelmatig passende financiering.

De stichting vervult hierin een belangrijke aanvullende rol door vernieuwende initiatieven en onderzoek mogelijk te maken die (nog) niet in aanmerking komen voor reguliere financiering. Op deze manier draagt de stichting eraan bij dat veelbelovende ideeën, innovatieve behandelmethoden en nieuwe onderzoeksrichtingen toch gerealiseerd kunnen worden ten behoeve van betere zorg en behandeling voor patiënten met kanker.



OPENING RDC ADORE

Wat begon als een idee met branie op een bierviltje van twee professoren, groeide uit tot iets wat de wereld nog niet eerder zag: de eerste neuro-oncocampus ter wereld. Twee artsen — oncologisch chirurg Geert Kazemier en neuroloog Philip Scheltens — stelden elkaar in 2018 een ogenschijnlijk eenvoudige vraag:

“

Wat gebeurt er als we onze werelden écht samenbrengen?

”

Bij kanker delen cellen ongeremd, bij hersenziekten sterven ze juist af. Twee uitersten. En precies daar, in die tegenstelling, schuilt mogelijk de sleutel tot nieuwe doorbraken. Zo werd Adore geboren: geen nieuw instituut in een ander jasje, maar een gedurfd initiatief van Amsterdam UMC waarin nieuwsgierigheid, samenwerking en lef centraal staan.

Dromen, denken, doen. Dat was vanaf het begin de kracht achter Adore. Want echte vooruitgang ontstaat wanneer mensen buiten de gebaande paden durven te treden. Wanneer chirurgen samenwerken met neurologen. Wanneer ziekenhuizen de handen ineenslaan met universiteiten en het bedrijfsleven. Wanneer we samen besluiten dat Nederland een kennisland is — en dat ook wil blijven.

Op 14 mei 2025 werd die droom werkelijkheid. Hare Majesteit Koningin Máxima opende officieel het nieuwe Research & Diagnostiek Centrum Adore in Amsterdam. In aanwezigheid van bijna 300 genodigden bracht zij symbolisch de sluitstenen van het gebouw samen en gaf zij het startsein voor een nieuwe fase in internationaal kanker- en hersenonderzoek. Het was een moment van trots, verwondering en verbondenheid.

Het gebouw zelf weerspiegelt de ambitie van het initiatief: toekomstgericht, eigenzinnig en uitnodigend. Met zijn roze vloeren, open

ontmoetingsplekken en de geleerde op zijn kop met een boom van kennis aan zijn hemelse voeten, ademt Adore creativiteit en verbeeldingskracht. Maar bovenal is het een plek waar mensen samenkomen om grenzen te verleggen. Bijna 300 onderzoekers werken hier dagelijks aan nieuwe inzichten en behandelingen, in nauwe samenwerking met onder meer de Vrije Universiteit, de Universiteit van Amsterdam en het Imaging Center. Ook diagnostische laboratoria zoals Humane Genetica en Pathologie hebben hier hun plek gevonden. Daarmee is Adore uitgegroeid tot een van de grootste neuro-oncologische hubs ter wereld.

Adore is echter meer dan een state-of-the-art gebouw. Het is een levende kennissamenleving. Een plek waar dwarsdenkers en toponderzoekers elkaar uitdagen, waar disciplines elkaar versterken en waar wetenschap direct wordt verbonden aan betere zorg voor patiënten. Iedere ontmoeting in de gangen, ieder gezamenlijk onderzoek en iedere nieuwe ontdekking draagt bij aan die missie.

De realisatie van Adore werd mede mogelijk gemaakt dankzij de betrokkenheid van donateurs, partners en bestuurders die zich jarenlang met grote toewijding hebben ingezet voor dit initiatief. Stichting Cancer Center Amsterdam leverde met een bijdrage van € 12 miljoen een belangrijke financiële bijdrage aan de totstandkoming van het gebouw en de onderzoeksomgeving. Daarnaast hebben zowel de bestuursleden als de leden van de Raad van Toezicht zich intensief ingespannen om de realisatie van Adore mogelijk te maken. Ook verstrekten de stichting de benodigde garanties die essentieel waren om het project daadwerkelijk te kunnen verwezenlijken.

Dankzij deze gezamenlijke inzet kon een gedurfd idee uitgroeien tot een unieke plek in de wereld van kanker- en hersenonderzoek. U helpt bouwen aan een toekomst waarin samenwerking leidt tot doorbraken die levens veranderen. De opening van Adore markeert daarom niet alleen de ingebruikname van een gebouw, maar vooral het begin van nieuwe mogelijkheden — **voor onderzoekers, voor patiënten en voor de generaties na ons.**



FONDSENWERVING EN COMMUNICATIE

Om haar doelstellingen te realiseren ontwikkelt Stichting Cancer Center Amsterdam diverse fondsenwervende activiteiten gericht op het verkrijgen van donaties, schenkingen, nalatenschappen en overige bijdragen. Daarnaast investeert de stichting actief in communicatie en relatiebeheer om donateurs, partners en andere betrokkenen

blijvend te verbinden aan de missie van Cancer Center Amsterdam. Via onder meer de website, kwartaalnieuwsbrieven en het e-magazine worden relaties geïnformeerd over onderzoeksontwikkelingen, impactvolle projecten en de resultaten die dankzij donateurs mogelijk worden gemaakt.

Naast de reguliere communicatieactiviteiten organiseerde de stichting in 2025 verschillende informatie- en relatiebijeenkomsten voor donateurs en hun introducees. Deze bijeenkomsten bieden gelegenheid om relaties nader kennis te laten maken met het onderzoek binnen Cancer Center Amsterdam en de impact van hun bijdrage zichtbaar te maken. Hieronder lichten wij enkele belangrijke fondsenwervende activiteiten en ontwikkelingen uit.

TCS AMSTERDAM MARATHON

De TCS Amsterdam Marathon is al jaren een belangrijke bron van energie, betrokkenheid en maatschappelijke impact voor Stichting Cancer Center Amsterdam. In 2025 was de stichting voor het veertiende opeenvolgende jaar verbonden als officieel goede doel aan dit internationale topevenement.

De samenwerking met KWF heeft ook in 2025 opnieuw tot een bijzonder resultaat geleid. Gezamenlijk werd ruim € 1,6 miljoen opgehaald voor kankeronderzoek (2024: € 1,3 miljoen). Deze middelen worden via KWF ingezet voor onderzoek binnen Cancer Center Amsterdam en dragen bij aan baanbrekende innovaties in diagnostiek en behandeling van kanker.

De marathon brengt ieder jaar een brede groep betrokkenen in beweging: van onderzoekers en zorgprofessionals tot bedrijven, vrijwilligers, patiënten en donateurs. Allen zetten zich in met één gezamenlijk doel: het verbeteren van de vooruitzichten voor mensen met kanker.

Een bijzonder inspirerend voorbeeld van deze maatschappelijke betrokkenheid is de inzet van winkelketen Action. Samen met medewerkers, relaties en leveranciers realiseerde Action een recordopbrengst van € 315.000 ten behoeve van onderzoek binnen Cancer Center Amsterdam. Hiermee laat Action zien welke impact mogelijk is wanneer maatschappelijke betrokkenheid en sportieve inzet samenkomen.

Het iconische parcours door Amsterdam en de finish in het Olympisch Stadion vormden opnieuw het decor voor persoonlijke topprestaties en collectieve impact. De energie langs het parcours, het doorzettingsvermogen van deelnemers en de grote betrokkenheid van supporters maken de TCS Amsterdam Marathon ieder jaar tot een bijzonder evenement.

VRIENDENLOTERIJ INCLUSIEF DE ALLERGROOTSTE BINGO OOI

De opbrengsten vanuit de VriendenLoterij bedroegen in 2025 € 381.000 (2024: € 691.000) en blijven daarmee een belangrijke bron van inkomsten voor de stichting. De afname ten opzichte van voorgaand jaar wordt grotendeels verklaard door een administratieve herverdeling van de opbrengsten uit de Allergrootste Bingo Ooit (Adore Bingo), die specifiek zijn toegewezen aan Stichting Adore.

Na correctie voor deze aanpassing bedragen de opbrengsten uit loterijen € 510.000 in 2025 tegenover € 562.000 in 2024, een onderliggende daling van circa 10%. De stichting verwacht dat deze trend zich de komende jaren geleidelijk zal voortzetten, mede door een afname van het aantal deelnemers. Ondanks deze ontwikkeling blijven de bijdragen vanuit de VriendenLoterij van grote waarde voor het mogelijk maken van vernieuwend kankeronderzoek en innovatieve projecten binnen Cancer Center Amsterdam.

BLIK VOORUIT

In 2026 bouwt Stichting Cancer Center Amsterdam voort op de sterke basis die in 2025 is gelegd. De groei in betrokkenheid, zichtbaarheid en fondsenwerving biedt niet alleen momentum, maar ook verantwoordelijkheid om deze ontwikkeling duurzaam voort te zetten.

Een belangrijk speerpunt daarbij is het verder versterken van de communicatie met donateurs, partners en andere betrokkenen. De stichting blijft investeren in een heldere en consistente communicatiebasis, waarbij impactvolle verhalen, onderzoeksresultaten en persoonlijke ervaringen centraal staan.

Daarnaast blijft de stichting inzetten op verdere verbreding van de fondsenwerving, onder meer door samenwerking met vermogensfondsen, aandacht voor nalatenschapswerving en het stimuleren van initiatieven van derden. Vanuit Amsterdam UMC wordt hiervoor een nieuw "acties derden"-platform ontwikkeld, waarmee betrokkenen op laagdrempelige wijze zelf acties kunnen organiseren voor kankeronderzoek.

Ook in 2026 blijft de TCS Amsterdam Marathon een belangrijke pijler binnen de fondsenwerving van de stichting. Samen met partners, deelnemers en donateurs blijft Stichting Cancer Center Amsterdam zich inzetten om innovatieve kankeronderzoeken mogelijk te maken en het perspectief voor patiënten verder te verbeteren — nu en in de toekomst.

SAMEN BOUWEN AAN BETERE KANKERZORG

SELECTIE EN BEOORDELING VAN PROJECTEN

Stichting Cancer Center Amsterdam ondersteunt vernieuwend kankeronderzoek, innovatieve zorgprojecten en onderzoeksfaciliteiten binnen Amsterdam UMC. Daarbij staan wetenschappelijke kwaliteit, innovatiekracht en maatschappelijke impact centraal. De stichting richt zich nadrukkelijk op onderzoek dat niet altijd via reguliere financieringsstromen mogelijk is, maar wel potentieel heeft om de zorg voor patiënten wezenlijk te verbeteren.

Projecten worden geselecteerd via een zorgvuldig beoordelingsproces binnen Cancer Center Amsterdam en Amsterdam UMC. Onderzoekers worden uitgenodigd onderzoeksvoorstellen in te dienen, waarna deze inhoudelijk worden beoordeeld op onder meer wetenschappelijke kwaliteit, toepasbaarheid in de klinische praktijk, innovatie en multidisciplinaire samenwerking. Definitieve toekenningen vinden plaats na goedkeuring door de Raad van Toezicht van Stichting Cancer Center Amsterdam.

Naast onderzoeksprojecten ondersteunt de stichting ook investeringen in apparatuur, onderzoeksfaciliteiten en initiatieven gericht op welzijn en kwaliteit van leven van patiënten. Hierbij wordt gekeken naar de bijdrage aan onderzoek, patiëntenzorg en samenwerking binnen Amsterdam UMC.

TOEKENNINGSBELEID EN UITVOERING

Toekenningen vinden plaats op basis van goedgekeurde onderzoeksvoorstellen, inclusief begroting en tijdsplanning. De inhoudelijke verantwoordelijkheid voor de uitvoering van projecten ligt bij de betrokken onderzoeksgroepen binnen Amsterdam UMC. Gedurende de looptijd worden projecten inhoudelijk en financieel gemonitord om kwaliteit, voortgang en doelmatige besteding van middelen te waarborgen.

Voor de beoordeling van onderzoeksvoorstellen maakt Stichting Cancer Center Amsterdam gebruik van de bestaande procedures, commissies en expertise binnen Amsterdam UMC. Waar nodig wordt aanvullend advies ingewonnen van externe deskundigen. Financiële administratie, projectcontrole en personele ondersteuning van extern gefinancierd onderzoek verlopen via Amsterdam UMC Research BV. De samenwerkingsovereenkomst tussen Stichting Cancer Center Amsterdam, Amsterdam UMC en Amsterdam UMC Research BV is in 2025 geactualiseerd.

TOEKENNINGEN IN 2025

Ook in 2025 heeft Stichting Cancer Center Amsterdam substantieel geïnvesteerd in baanbrekend onderzoek. In totaal werden 21 nieuwe onderzoeksprojecten gefinancierd voor een bedrag van € 2,9 miljoen. Daarnaast ontvingen 4 lopende onderzoeksprojecten een aanvullende toekenning van € 1,9 miljoen. Hiermee kwam het totaal aan projecttoekenningen in 2025 uit op € 4,8 miljoen.

Uit 2025 liep daarmee financiering voor 103 projecten met een totale toegekende projectwaarde van € 14,2 miljoen. Met deze investeringen blijft Stichting Cancer Center Amsterdam bijdragen aan nieuwe inzichten, innovatieve behandelmethoden en betere perspectieven voor patiënten met kanker.

INNOVATIEVE ONDERZOEKSPROGRAMMA'S

Een belangrijk deel van de financiering in 2025 had betrekking op innovatieve onderzoeksprogramma's en strategische initiatieven, waaronder de verdere ontwikkeling van de Clinical Trial Unit (CTU), onderzoek naar nieuwe behandelmethoden voor onder meer mesothelioom, glioblastoom en lymfeklierkanker, en investeringen in innovatieve onderzoeks- en behandelvoorzieningen zoals de LEXOR-bestralingsunit en de PAXMAN-hoofdhuidkoeler.

De grootste projecttoekenning in 2025 betrof de bijdrage aan de Clinical Trial Unit (CTU), onderdeel van het RDC Adore. De CTU richt zich op het versterken en versnellen van klinisch wetenschappelijk onderzoek, met als doel innovatieve behandelmethoden sneller beschikbaar te maken voor patiënten.

In 2025 kende Stichting Cancer Center Amsterdam een aanvullende bijdrage van € 1,5 miljoen toe aan de CTU. Samen met de in eerdere jaren toegekende € 0,6 miljoen bedraagt de totale toegekende bijdrage ultimo 2025 € 2,1 miljoen. Daarnaast hebben particuliere donateurs toezeggingen gedaan van € 1 miljoen. Conform het geldende beleid worden deze middelen pas als toekenning verwerkt op het moment dat de bedragen daadwerkelijk zijn ontvangen.

Inclusief deze toezeggingen bedraagt het totaal opgehaalde bedrag voor de CTU € 3,1 miljoen. Het totale streefbedrag voor dit project bedraagt € 4 miljoen. Het bestuur heeft vertrouwen dat het resterende bedrag in het komende jaar gerealiseerd zal worden.

ORGANISATIE EN GOVERNANCE

GOVERNANCE-STRUCTUUR

Achter de maatschappelijke impact van Stichting Cancer Center Amsterdam staat een betrokken en zorgvuldig ingerichte organisatie. De stichting kent sinds 1 september 2021 een governance-structuur bestaande uit een directeur-bestuurder en een Raad van Toezicht (RvT). Samen dragen zij verantwoordelijkheid voor een transparante, zorgvuldige en doelgerichte besteding van de aan de stichting toevertrouwde middelen.

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het dagelijks bestuur en de uitvoering van de strategie van de stichting. In 2025 werd deze functie vervuld door prof. dr. G. Kazemier. De Raad van Toezicht houdt onafhankelijk toezicht op het beleid, de financiële continuïteit en de algemene gang van zaken binnen de stichting. Daarnaast fungeert de RvT als adviseur en klankbord voor de directeur-bestuurder.

RAAD VAN TOEZICHT

De Raad van Toezicht bestaat uit minimaal drie en maximaal negen leden en ziet erop toe dat de middelen van de stichting zo efficiënt en effectief mogelijk worden ingezet ten behoeve van wetenschappelijk kankeronderzoek, innovatieve behandelmethoden en projecten gericht op het welzijn van patiënten.

Daarbij heeft de Raad van Toezicht onder meer de volgende taken en verantwoordelijkheden:

- toezicht houden op de uitvoering van het beleid en de algemene gang van zaken binnen de stichting;
- erop toezien dat middelen efficiënt en doelmatig worden besteed;
- het al dan niet goedkeuren van besluiten van de directie, voor zover vallend onder artikel 8 van de statuten;
- erop toezien dat rechtsgeldig genomen besluiten zorgvuldig worden uitgevoerd en dat hierover transparant verantwoording wordt afgelegd;
- het benoemen van de accountant van de stichting;
- het vervullen van de werkgeversrol ten opzichte van de directeur-bestuurder;
- het functioneren als adviseur en klankbord bij strategische, organisatorische en financiële vraagstukken;
- periodiek evalueren van het eigen functioneren en de effectiviteit van het interne toezicht.

ORGANISATIE EN SAMENWERKING

Naast de formele governance-structuur wordt de stichting ondersteund door een betrokken netwerk van ambassadeurs en relaties die bijdragen aan de zichtbaarheid en maatschappelijke positionering van Stichting Cancer Center Amsterdam. Prof. dr. H.M. Pinedo is als honorair adviseur verbonden aan de stichting.

De samenwerking met Amsterdam UMC vormt een belangrijke basis onder de activiteiten van de stichting. Stichting Cancer Center Amsterdam werkt nauw samen met onderzoekers, artsen en ondersteunende afdelingen binnen Cancer Center Amsterdam en Amsterdam UMC. Hierdoor kunnen middelen efficiënt worden ingezet en komen donaties maximaal ten goede aan onderzoek en innovatie.

De stichting heeft geen medewerkers in dienst. De werkzaamheden worden uitgevoerd door medewerkers van Amsterdam UMC en werkzaam zijn op het gebied van fondsenwerving, relatiebeheer, communicatie en financiële ondersteuning. In 2025 bestond het betrokken team onder meer uit relatiemanagers fondsenwerving, een projectmedewerker en een controller.

ZORGVULDIGHEID EN VERANTWOORDING

Zorgvuldigheid, integriteit en transparantie vormen belangrijke uitgangspunten binnen de organisatie. Voor financiële processen wordt gewerkt met functiescheiding en passende controlemaatregelen. De jaarrekening wordt opgesteld onder verantwoordelijkheid van de directeur-bestuurder en vastgesteld door de Raad van Toezicht.

Met deze organisatiestructuur waarborgt Stichting Cancer Center Amsterdam dat betrokkenheid, deskundigheid en zorgvuldigheid hand in hand gaan, met één gezamenlijk doel: het mogelijk maken van baanbrekend kankeronderzoek en het verbeteren van perspectief voor patiënten met kanker.

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.

RISICOMANAGEMENT EN BELEGGINGSBELEID



RISICOMANAGEMENT

Stichting Cancer Center Amsterdam hecht grote waarde aan zorgvuldig risicomanagement en verantwoord vermogensbeheer. De stichting streeft naar een financieel gezonde en toekomstbestendige organisatie, waarbij risico's tijdig worden onderkend en passende beheersmaatregelen worden getroffen. De belangrijkste risico's en onzekerheden worden periodiek besproken binnen de Raad van Toezicht.

De voornaamste risico's voor de stichting hebben betrekking op de continuïteit van inkomsten, het beheer van beschikbare middelen, het nakomen van meerjarige financieringsverplichtingen en het waarborgen dat toegekende gelden conform de doelstellingen van de stichting worden besteed.

STRATEGISCHE EN FINANCIËLE RISICO'S

De stichting onderkent strategische risico's op het gebied van economische ontwikkelingen, veranderende wet- en regelgeving en reputatie. Daarnaast kunnen ontwikkelingen binnen de filantropische sector, zoals veranderend geefgedrag en dalende inkomsten uit particuliere fondsenwerving en loterijen, invloed hebben op toekomstige inkomstenstromen.

Een belangrijk aandachtspunt vormt de afhankelijkheid van een beperkt aantal grotere donoren en fondsen. Het wegvallen of verminderen van bijdragen van deze partijen kan invloed hebben op de beschikbare middelen voor toekomstige onderzoeksprojecten en innovaties. Om dit risico te

beperken blijft Stichting Cancer Center Amsterdam investeren in duurzame relaties met donateurs, het verbreden van inkomstenbronnen en de verdere professionalisering van fondsenwerving en communicatie.

Daarnaast loopt de stichting marktrisico op de effectenportefeuille als gevolg van ontwikkelingen op financiële markten. Schommelingen in rente, beurskoersen en economische omstandigheden kunnen invloed hebben op het rendement en de waarde van het belegde vermogen. Door spreiding over verschillende beleggingscategorieën, strategieën en externe vermogensbeheerders wordt dit risico beheerst.

De stichting onderkent tevens liquiditeitsrisico's die samenhangen met meerjarige projecttoekenningen en verplichtingen. Door middel van periodieke liquiditeitsprognoses, monitoring van projectverplichtingen en een prudent toekenningsbeleid wordt bewaakt dat de stichting ook op langere termijn aan haar verplichtingen kan blijven voldoen.

OPERATIONELE RISICO'S

Operationele risico's hebben onder meer betrekking op de betrouwbaarheid en beveiliging van systemen voor donateursadministratie, financiële administratie en relatiebeheer, evenals privacy- en informatiebeveiliging. De stichting werkt met passende interne beheersmaatregelen, functiescheiding en controleprocessen om de veiligheid, continuïteit en zorgvuldigheid van de organisatie te waarborgen.

Daarnaast blijft de stichting aandacht besteden aan de continuïteit van de organisatie en de beschikbaarheid van middelen voor lopende en toekomstige onderzoeksprojecten. Door een zorgvuldige afstemming tussen fondsenwerving, projecttoekenningen en financiële planning wordt gestuurd op een stabiele en toekomstbestendige organisatie.

BELEGGINGSBELEID

Het beleggingsbeleid van Stichting Cancer Center Amsterdam is risico- en rendementsbewust ingericht. Doel van het beleid is een beheerste vermogensgroei, waarbij voldoende middelen

beschikbaar blijven voor toekomstige bestedingen ten behoeve van de doelstellingen van de stichting.

Dit uitgangspunt komt tot uitdrukking in de strategische vermogensverdeling en de spreiding over verschillende beleggingsstrategieën en externe portefeuillebeheerders. Binnen het beleggingsbeleid staan zorgvuldigheid, risicospreiding en continuïteit centraal.

Op 26 september 2022 hebben de directie en de Raad van Toezicht een geactualiseerd beleggingsstatuut vastgesteld. De Raad van Toezicht houdt actief toezicht op zowel het vermogensbeheer als de aanwending van toegezegde middelen.

CONTINUÏTEIT

Per balansdatum is de stichting niet geconfronteerd met materiële risico's of onzekerheden die de continuïteit van de organisatie in gevaar brengen. Het beleid van de Raad van Toezicht blijft erop gericht de financiële stabiliteit en de lange termijn continuïteit van de stichting te waarborgen, zodat Stichting Cancer Center Amsterdam zich blijvend kan inzetten voor innovatief kankeronderzoek en betere perspectieven voor patiënten met kanker.

GARANTSTELLING AAN STICHTING ADORE

In 2022 heeft Stichting Cancer Center Amsterdam een garantstelling verstrekt ten behoeve van Stichting Adore in verband met de realisatie van het Adore-gebouw. Nadat het gebouw in 2025 volledig werd gerealiseerd, is de bestemming van de bestaande garantstelling op verzoek van Stichting Adore gewijzigd van gebouwfinanciering naar onderzoek. De garantstelling blijft daarbij onverminderd van kracht.

De garantstelling is aanvullend, onherroepelijk en onvoorwaardelijk en geldt uitsluitend voor zover het eigen vermogen van Stichting Adore ontoereikend is om aan haar verplichtingen te voldoen, tot een maximumbedrag van € 5 miljoen. De garantstelling heeft een looptijd tot en met 31 december 2030.

ONZE FINANCIËN

In 2025 realiseerde Stichting Cancer Center Amsterdam totale baten van € 4,9 miljoen, een sterke stijging ten opzichte van € 3,1 miljoen in 2024. Deze groei werd met name veroorzaakt door een substantiële toename van inkomsten uit nalatenschappen. In 2025 ontving Stichting Cancer Center Amsterdam € 1,5 miljoen uit nalatenschappen, terwijl in 2024 geen baten uit nalatenschappen werden gerealiseerd.

Dankzij de steun van particulieren, bedrijven, loterijorganisaties en andere maatschappelijke organisaties kon Stichting Cancer Center Amsterdam ook in 2025 bijdragen aan de financiering van wetenschappelijk onderzoek en projecten die aansluiten bij haar doelstelling.

INKOMSTEN

De totale baten van Stichting Cancer Center Amsterdam bedroegen in 2025 € 4,9 miljoen. De grootste bijdrage kwam van particuliere donateurs (€ 2,1 miljoen), gevolgd door bijdragen van bedrijven (€ 1,1 miljoen) en andere organisaties zonder winstoogmerk (€ 1,1 miljoen).

Daarnaast ontving Stichting Cancer Center Amsterdam bijdragen van loterijorganisaties (€ 0,4 miljoen) en verbonden organisaties zonder winststreven (€ 0,1 miljoen).

Om de ontwikkeling van de inkomsten beter inzichtelijk te maken, zijn hieronder de inkomsten uit fondsenwerving over de afgelopen drie jaar weergegeven.

De sterke stijging van de baten van particulieren in 2025 hangt voornamelijk samen met de ontvangst van twee grote nalatenschappen met een gezamenlijke waarde van circa € 1,5 miljoen. In het voorgaande jaar werden geen vergelijkbare nalatenschappen ontvangen. Daarnaast bleven de bijdragen van bedrijven en organisaties zonder winstoogmerk op een hoog niveau.

De inkomsten van Stichting Cancer Center Amsterdam bestaan voor een belangrijk deel uit donaties en toezeggingen voor onderzoeksprojecten met een meerjarige looptijd. Hierdoor lopen de ontvangst van middelen en de daadwerkelijke besteding binnen projecten niet altijd synchroon.

RESULTAAT UIT BELEGGINGEN

Het resultaat uit financiële baten en lasten bedroeg in 2025 € 0,6 miljoen, tegenover € 2,1 miljoen in 2024. De daling ten opzichte van vorig jaar hangt voornamelijk samen met tegenvallende resultaten op de aandelenmarkten.

Stichting Cancer Center Amsterdam voert een langetermijnbeleggingsbeleid waarbij rendement wordt nagestreefd ter ondersteuning van de doelstellingen van de stichting. De resultaten kunnen hierdoor van jaar tot jaar fluctueren als gevolg van ontwikkelingen op de financiële markten.

BESTEDINGEN

In 2025 werd € 4,8 miljoen besteed aan de doelstellingen van Stichting Cancer Center Amsterdam. Daarnaast bedroegen de wervingskosten € 0,3 miljoen en de kosten voor beheer en administratie eveneens € 0,3 miljoen. De totale lasten kwamen daarmee uit op € 5,5 miljoen.

Omdat onderzoeksprojecten vaak meerdere jaren beslaan, vindt de inzet van middelen gefaseerd plaats. In de eerste fase van onderzoeken liggen de uitgaven doorgaans lager vanwege de opstart van het project, terwijl de kosten in latere jaren toenemen door uitvoering, inclusie en dataverzameling. Om die reden kunnen ontvangen middelen tijdelijk worden aangehouden voor toekomstige projectuitgaven binnen reeds toegekende onderzoeksprojecten.

Het saldo van baten en lasten over 2025 kwam uit op vrijwel break-even met een beperkt negatief resultaat van € 0,03 miljoen. Dit resultaat wordt voornamelijk verklaard door timingverschillen tussen ontvangen donaties, financiële baten en de toekenning aan onderzoeksprojecten.

Amsterdam, 30 juni 2026

Prof. dr. G. Kazemier
Directeur-bestuurder

INKOMSTEN UIT FONDSENWERVING (x € 1.000)

Categorie	2023	2024	2025
Baten van particulieren	452	434	2.124
Baten van bedrijven	369	1.133	1.148
Baten van loterijorganisaties	600	691	381
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	1.770	-	104
Baten van andere organisaties zonder winststreven	-	849	1.128
Totaal baten	3.191	3.108	4.886





VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

2025 was voor Stichting Cancer Center Amsterdam een jaar van verdere ontwikkeling, zichtbare groei en belangrijke mijlpalen. De Raad van Toezicht heeft met betrokkenheid en waardering

toezicht gehouden op de voortgang van de stichting en op de wijze waarop wetenschappelijk onderzoek, innovatie en fondsenwerving elkaar versterken binnen Cancer Center Amsterdam.

De Raad van Toezicht (hierna: RvT) en de directeur-bestuurder kwamen in het verslagjaar viermaal bijeen. Tijdens deze vergaderingen stonden zowel de strategische koers van de stichting als de financiële continuïteit, governance en maatschappelijke impact centraal. De vergaderingen vonden plaats in aanwezigheid van de directeur-bestuurder en zijn genotuleerd. Daarnaast was er gedurende het jaar regelmatig overleg tussen de leden van de RvT onderling en met de directeur-bestuurder over actuele ontwikkelingen en specifieke dossiers.

De Raad van Toezicht vervult binnen de stichting een toezichthoudende, adviserende en werkgeversrol voor het bestuur. De RvT houdt toezicht op het beleid van de directeur-bestuurder en de algemene gang van zaken binnen de stichting en fungeert daarnaast als sparringpartner en klankbord bij strategische vraagstukken en organisatorische ontwikkelingen.

In het boekjaar bestond de RvT uit zeven leden. In de vergadering van november 2025 trad voorzitter B.J. Noteboom af. De Raad spreekt haar waardering uit voor zijn jarenlange inzet en betrokkenheid bij de stichting. Met algemene stemmen werd mw. J. Degen benoemd tot voorzitter van de Raad van Toezicht. In dezelfde vergadering werd mw. S.M. Zijdeveld benoemd tot lid van de Raad van Toezicht. Ultimo 2025 bestond de Raad van Toezicht uit zes leden.

De RvT volgt de inhoudelijke ontwikkelingen binnen Cancer Center Amsterdam met grote belangstelling. In het verslagjaar verzorgde prof. dr. Sonja Zweegman, hoofd van de afdeling Hematologie en lid van het Dagelijks Bestuur van Cancer Center Amsterdam, een presentatie over de ontwikkeling van de Clinical Trial Unit.

Deze faciliteit zal in de toekomst worden gerealiseerd en draagt bij aan verdere versterking van klinisch wetenschappelijk onderzoek.

Onderwerpen die gedurende het boekjaar in de vergaderingen van de Raad van Toezicht aan de orde kwamen, waren onder meer:

- **de financiën**, waaronder de vaststelling van de jaarrekening 2024 en de goedkeuring van toe te kennen onderzoeksprojecten;
- **de ontwikkeling** van de vermogenspositie en de stand van zaken van de beleggingen;
- **de voortgang** van fondsenwervende activiteiten, waaronder de VriendenLoterij en de Club van 100;
- **de ontwikkelingen** rondom Adore;
- **de opening** van het Research en Diagnostiek Centrum Adore (RDC Adore) op 14 mei 2025 door Hare Majesteit Koningin Máxima.

Daarnaast heeft de Raad van Toezicht aandacht besteed aan de verdere professionalisering van governance, risicobeheersing en de continuïteit van de organisatie. Transparantie, zorgvuldigheid en een doelmatige besteding van middelen vormen daarbij belangrijke uitgangspunten.

Amsterdam, 30 juni 2026
Namens de raad van toezicht

Jolanda Degen,
Voorzitter

JAARREKENING

ALGEMEEN

Stichting Cancer Center Amsterdam, statutair gevestigd te Amsterdam, is aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI), met RSIN nummer 813058776 geregistreerd. Onder nummer 34203694 is de stichting ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

VERSLAGGEVINGSPERIODE

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

VERSLAGGEVINGSSTELSEL

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en de specifieke RJ 650 Fondsenwervende Organisaties. De gehanteerde grondslagen voor waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

VALUTA

Alle bedragen die zijn opgenomen in de jaarrekening zijn vermeld in euro's.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in de toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

GRONDSLAGEN WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA ALSMEDE BEPALING RESULTAAT

ALGEMEEN

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op de historische kostprijs. Voor zover niet anders is vermeld, zijn zowel de activa als de passiva tegen nominale waarde gewaardeerd. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met mogelijke oninbaarheid. De vorderingen bestaan voornamelijk uit nog te ontvangen donaties en toezeggingen met een looptijd langer dan één jaar. Deze toezeggingen worden verwerkt op het moment dat met de donateur een schenkingsovereenkomst is

overeengekomen. Per balansdatum heeft de ontvangst van de toezegging of donatie nog niet volledig plaatsgevonden.

Het binnen één jaar te ontvangen deel van de toezeggingen is opgenomen onder de vorderingen en overlopende activa.

EFFECTEN

De beleggingen worden beheerd door Waterland Investment Services B.V. De effecten worden gewaardeerd tegen de beurswaarde per 31 december van het boekjaar, zoals opgegeven door de vermogensbeheerder.

Indien wordt belegd in niet aan een officiële beurs genoteerde effecten, wordt de waarde vastgesteld op basis van door de vermogensbeheerder verstrekte financiële informatie en overige beschikbare waarderingsgegevens.

Indien wordt belegd in participaties van beleggingsfondsen, zijn de kosten van deze fondsen verwerkt in de intrinsieke waarde van de betreffende participaties. De waardering van deze participaties vindt plaats op basis van de door de fondsbeheerder verstrekte intrinsieke waarden, gebaseerd op de jaarrekeningen van de beleggingsfondsen dan wel op basis van zorgvuldige waarderingsberekeningen.

Waardeveranderingen van effecten worden verwerkt in de staat van baten en lasten in de periode waarin deze zich voordoen.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

RESERVES

Ingehouden resultaten die nog niet aan projecten zijn toegezegd worden verantwoord in de overige reserves.

CONTINUÏTEITSRESERVE

Via de bestemming van het resultaat is vermogen gesepareerd om, in het geval er geen baten meer worden ontvangen, de toegezegde financiering van de projecten te kunnen afwikkelen. Het niveau van de voorziening is bepaald overeenkomstig de in de branche gebruikelijke norm (1,5 maal de jaarlijkse kosten voor personeel, huisvesting, afschrijvingen en kantoor & algemene kosten).

BESTEMMINGSFONDSEN

De van donateurs ontvangen donaties met een aangegeven bestemming, waarvoor de stichting nog geen verplichting met Amsterdam UMC is aangegaan, worden verantwoord in het Bestemmingsfonds. Indien de bestemming van een fonds vervalt, komt het resterende bedrag ten gunste van de overige reserve dan wel wordt dit bedrag opgenomen als terugbetalingsverplichting, afhankelijk van de voorwaarden van de schenking.

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVIA	31 december 2025	31 december 2024
Financiële vaste activa	1.528.421	1.738.249
Vorderingen en overlopende activa	1.597.002	1.411.715
Effecten	23.939.273	28.324.211
Liquide middelen	5.404.912	1.643.866
Totaal	32.469.608	33.118.041

PASSIVA	31 december 2025	31 december 2024
Reserves en fondsen		
Continuïteitsreserve	700.000	500.000
Overige reserve	1.806.020	2.019.721
Fondsen	6.768.225	6.785.529
Totaal	9.274.245	9.305.250

Reserves en fondsen	9.274.245	9.305.250
Langlopende schulden	4.747.292	18.196.121
Kortlopende schulden	18.448.071	5.616.670
Totaal	32.469.608	33.118.041

BESTEMMINGSRESERVES

De bestemmingsreserves worden ten laste van de winst dan wel ten laste van de overige reserves gevormd door het bestuur ten behoeve van specifieke bestemmingen.

LANGLOPENDE SCHULDEN

De langlopende schulden bestaan voornamelijk uit verplichtingen inzake langlopende projecten. Op basis van de in het boekjaar ontvangen en betaalde facturen worden de bestedingen ten laste van de projectgelden in mindering gebracht op de langlopende verplichtingen inzake projecten.

Het saldo vertegenwoordigt het bedrag van de nog te besteden projectgelden dan wel de in toekomstige jaren nog te ontvangen verzoeken tot betaling van toegezegde giften. Het gedeelte dat naar verwachting binnen één jaar zal worden besteed of betaald, is opgenomen onder de kortlopende schulden.

KORTLOPENDE SCHULDEN

De kortlopende schulden worden opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs (veelal gelijk aan de nominale waarde) nadat bij eerste verwerking gewaardeerd is op reële waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop deze betrekking hebben. Baten worden verantwoord zodra deze zijn gerealiseerd dan wel onvoorwaardelijk zijn toegezegd en de ontvangst daarvan voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het verslagjaar, worden in de jaarrekening verwerkt indien deze vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

BATEN	2025 Realisatie	2025 Begroting	2024 Realisatie
Baten van particulieren	2.124.128	485.000	434.106
Baten van bedrijven	1.148.438	1.215.000	1.133.495
Baten van loterijorganisaties	381.087	1.300.000	690.734
Baten van verbonden organisaties zonder winst-streven	104.477	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststre-ven	1.128.233	1.200.000	849.174
Som van de baten	4.886.363	4.200.000	3.107.509

LASTEN	2025 Realisatie	2025 Begroting	2024 Realisatie
Besteed aan doelstelling	4.838.535	2.000.000	4.739.738
Wervingskosten	342.531	200.000	259.954
Beheer en administratie	359.000	300.000	338.390
Som der lasten	5.540.066	2.500.000	5.338.082
Saldo voor financiële baten en lasten	(653.703)	1.700.000	(2.230.573)
Saldo van financiële baten en lasten	622.699	(80.000)	2.069.329
Saldo van financiële baten en lasten	(31.004)	1.620.000	(161.244)

RESULTAATBESTEMMING	2025	2024
Toevoeging / onttrekking aan:		
Continuïteitsreserve	200.000	-
Overige reserve	(213.702)	544.323
Fondsen	(17.302)	(705.567)
Resultaat	(31.004)	(161.244)

KENGETALLEN	2025	2024
Toevoeging / onttrekking aan:		
Bestedingen doelstelling als % van totale baten	99,0%	152,5%
Bestedingen doelstelling als % van totale lasten	87,3%	88,8%
Kosten werving als % van de totale baten	7,0%	8,4%
Kosten beheer en administratie als % van de totale baten	7,35%	10,89%

BATEN

De meerjarige toezeggingen uit hoofde van donaties, giften en schenkingen/legaten - verantwoord onder baten - worden voor het totaal toegezegde bedrag verantwoord in het jaar van toezegging. Vanaf 2024 worden meerjarige toezeggingen door particulieren uitsluitend verantwoord in het jaar van daadwerkelijke ontvangst.

Nalatenschappen worden als baten verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar van ontvangst als baten uit nalatenschappen verantwoord in geval eerder geen betrouwbare schatting mogelijk was.

BATEN VAN LOTERIJORGANISATIES

Baten uit acties van loterijorganisaties worden verantwoord in de periode waarin de actie wordt uitgevoerd dan wel in periode waarop de bate betrekking heeft.

BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

De financieringsverplichtingen, de verplichtingen voor wetenschappelijke onderzoeksprojecten en -programma's, worden voor de gehele looptijd als besteding verantwoord in het jaar waarin het besluit is genomen en de financieringsontvanger schriftelijk van de financieringsovereenkomst op de hoogte is gesteld. Bestedingen aan doelstellingen, waarvan de financieringsverplichting voorwaardelijk is, worden verantwoord op het moment dat aan de voorwaarde voor de toezegging is voldaan. De overige bestedingen worden als last verantwoord in het jaar waarin de prestatie is geleverd.

WERVINGSKOSTEN

In de kosten van fondsenwerving zijn inbegrepen alle kosten die zijn gemaakt om de totale baten te verwerven. Dit betreft directe wervingskosten en de met de fondsenwerving verband houdende uitvoeringskosten van de eigen organisatie.

BATEN UIT BELEGGINGEN

Baten uit beleggingen worden verantwoord onder de financiële baten en lasten in het boekjaar waarop deze betrekking hebben. Dividendopbrengsten worden verantwoord op het moment dat het recht hierop is verkregen. Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben.

Waardeveranderingen van beleggingen, zijnde het verschil tussen de balanswaarde aan het begin en aan het einde van het boekjaar, worden als ongerealiseerd koersresultaat ten gunste dan wel ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. Bij verkoop van beleggingen wordt het verschil tussen de verkoopopbrengst en de laatst vastgestelde boekwaarde verwerkt als gerealiseerd beleggingsresultaat in de staat van baten en lasten.

BELASTINGEN

De stichting is vrijgesteld van vennootschapsbelasting en omzetbelasting.

TOELICHTING OP DE BALANS

FINANCIELE VASTE ACTIVA	31/12/2025	31/12/2024
Nog te ontvangen donaties (toezeggingen langlopend)	1.378.421	1.388.249
Nog te ontvangen Adore inz Vriendenloterij Bingo (langlopend)	150.000	350.000
Boekwaarde	1.528.421	1.738.249
Het totaal van de nog te ontvangen donaties, zowel kort- als langlopend, bedraagt € 2.191.248. Deze vorderingen hebben grotendeels betrekking op toezeggingen van vermogensfondsen en stichtingen (€ 1.634.048). De overige nog te ontvangen toezeggingen bestaan uit bijdragen van bedrijven (€ 460.000) en particulieren (€ 97.200). Het langlopende deel van de nog te ontvangen donaties wordt naar verwachting na 2026 ontvangen.		
Stichting Cancer Center Amsterdam heeft in totaal € 600.000 aan kosten gemaakt in verband met het opzetten van een bingo-loterij via de VriendenLoterij ten behoeve van Stichting Adore. De financiële afwikkeling van deze overeenkomst verloopt via de bankrekeningen van Stichting Cancer Center Amsterdam. De baten en lasten uit hoofde van deze loterij komen volledig ten gunste respectievelijk ten laste van Stichting Adore.		
Het bedrag van € 150.000 heeft betrekking op het langlopende deel van de gemaakte kosten.		

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA	31/12/2025	31/12/2024
Nog te ontvangen donaties (toezeggingen kortlopend)	812.827	874.308
Nog te ontvangen Adore inz Vriendenloterij Bingo	200.000	250.000
Nog te ontvangen bedragen	358.499	6.005
Vriendenloterij	220.000	244.677
Vooruitbetaalde bedragen	303	303
Nog te ontvangen Amsterdam UMC Foundation	5.373	33.123
Overige vorderingen	-	3.300
Boekwaarde	1.597.002	1.411.715
De vorderingen hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.		
De post nog te ontvangen bedragen bestaat voornamelijk uit de toegezegde uitkering van € 350.000 vanuit een nalatenschap.		
De nog te ontvangen Stichting Adore inzake de VriendenLoterij Bingo betreft het kortlopende deel met betrekking tot de bingo-loterij, zoals toegelicht onder 2.4.1.		

EFFECTEN	31/12/2025	31/12/2024
Aandelen	13.870.146	13.454.002
Obligaties	10.061.238	14.825.224
Waterland bankrekening	7.889	44.985
Boekwaarde	23.939.273	28.324.211
De effectenportefeuille wordt beheerd door Waterland Investment Services B.V.. De portefeuille kan als volgt worden gespecificeerd:		
De effectenportefeuille staat ter vrije beschikking van het bestuur en wordt beheerd binnen de kaders van het geldende beleggingsstatuut.		

LIQUIDE MIDDELEN	31/12/2025	31/12/2024
ABN AMRO Bank N.V. Betaal	880.514	1.642.615
ABN AMRO Bank N.V. Spaar	4.524.398	1.251
Boekwaarde	5.404.912	1.643.866
Onder de liquide middelen zijn louter banktegoeden opgenomen die direct opneembaar zijn.		

RESERVES	Continuïteitsreserve 2025	Overige Reserve	Totaal 2025
Stand per 1 januari	500.000	2.019.722	2.519.722
Resultaatbestemming	200.000	(213.702)	(13.702)
Stand per 31 december	700.000	1.806.020	2.506.020
De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit van de organisatie te waarborgen in geval van (tijdelijk) sterk tegenvallende opbrengsten. Het bestuur heeft besloten de continuïteitsreserve geleidelijk te verhogen, in lijn met de stijgende jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.			
Daarbij wordt gestreefd naar een omvang van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.			

FONDSEN	Weten-schappelijk onderzoek	VU Steun-fonds Hematologie - fonds op naam	Steunfonds Slokdarm-kanker - fonds op naam	Rudolf Jor-daan Pancre-atic Cancer Award - fonds op naam	Totaal 2025	Totaal 2024
Stand op 1 januari	6.139.045	590.391	56.093	0	6.785.529	7.491.094
Bij: Toevoeging uit verwerking saldo	6.991.744	73.545	72.518	70.000	7.207.806	5.964.401
Af: Onttrekking via verwerking saldo	-7.165.110	0	0		-7.165.110	-6.669.966
Stand op 31 december	5.965.679	663.936	128.611	70.000	6.828.226	6.785.529
De toevoegingen aan de bestemmingsfondsen vloeien voort uit ontvangen donaties en bijdragen met een specifieke bestemming, alsmede uit de verwerking van het saldo. De bestedingen van deze middelen worden ten laste van de betreffende bestemmingsfondsen gebracht.						
Op 23 december 2025 is het fonds op naam “Rudolf Jordaän Pancreatic Cancer Award” opgericht. De heer Rudolf Jordaän is overleden aan pancreaskanker. Tijdens zijn leven richtte hij de stichting Sixties for Life op.						
De beheerders van deze stichting hebben besloten deze stichting te beëindigen en het resterende saldo van circa € 70.000 te doneren aan Stichting CCA. Met deze middelen zal Stichting CCA vanaf boekjaar 2026 jaarlijks een prijs uitreiken voor het beste onderzoek naar pancreaskanker binnen Amsterdam UMC, met een maximaal bedrag van € 10.000 per jaar.						

LANGLOPENDE SCHULDEN	31/12/2025	31/12/2024
Nog te betalen projectbijdragen (onderzoek)	4.747.292	6.681.121
Nog te betalen projectbijdragen (ADORE research)	-	4.500.000
Nog te betalen projectbijdragen (ADORE gebouw)	-	7.015.000
Boekwaarde	4.747.292	18.196.121
Het merendeel van de onderzoeken heeft een gemiddelde looptijd van circa drie jaar. Om die reden kan op basis van de beste inschatting twee derde deel van de post 'nog te betalen projectbijdragen (onderzoek)' ad € 14.241.876 als langlopend worden aangemerkt.	Van de nog te betalen projectbijdragen aan Stichting Adore is in 2025 een bedrag van € 4.000.000 voldaan. Het resterende deel is per ultimo 2025 als kortlopend geclassificeerd, zie toelichting 2.4.8.	

KORTLOPENDE SCHULDEN	31/12/2025	31/12/2024
Nog te betalen projectbijdragen (onderzoek)	9.494.584	4.090.561
Nog te betalen projectbijdragen (betalingen mbt 2025)	401.289	876.132
Verplichting aan Stichting Adore	8.015.000	500.000
Nog te betalen posten	138.347	130.584
Nog te betalen accountantskosten	18.755	-
Nog te betalen AUMC	4.077	-
Crediteuren	14.805	401
Nog te betalen Adore	361.214	18.992
Boekwaarde	18.448.071	5.616.670
Op basis van de beste inschatting kan een derde deel van de totale 'nog te betalen projectbijdragen (onderzoek)' ad € 14.241.876, als kortlopend worden beschouwd.	Het Adore-gebouw is in de loop van 2025 volledig gerealiseerd. Stichting Adore heeft Stichting CCA verzocht het resterende deel van de toegezegde bijdrage voor het gebouw aan te wenden voor onderzoeksdoeleinden. Het bestuur van Stichting CCA heeft hiermee ingestemd.	
De verplichting aan Stichting Adore inzake onderzoek bedraagt ultimo 2025 € 8.015.000. Dit bedrag bestaat uit een reeds bestaande bijdrage aan onderzoek van € 5.000.000 en een herallocatie van € 3.015.000 van de oorspronkelijke bijdrage aan het Adore-gebouw naar onderzoek.	De totale verplichting jegens Stichting Adore is binnen zes maanden opeisbaar en is om die reden in 2025 als kortlopende schuld verantwoord.	

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN		
GARANTSTELLING AAN STICHTING ADORE In 2022 heeft Stichting CCA een garantstelling verstrekt ten behoeve van Stichting Adore in verband met de realisatie van het Adore-gebouw. Het Adore-gebouw is in de loop van 2025 volledig gerealiseerd. Op verzoek van Stichting Adore is de bestemming van deze bestaande garantstelling in 2025 gewijzigd van het gebouw naar onderzoek. De bestaande garantstelling blijft daarbij onverminderd van kracht.	De garantstelling heeft een looptijd van vijf jaar en is geldig tot en met 31 december 2030.	
	HUISVESTING De huisvesting wordt om niet ter beschikking gesteld door Stichting Amsterdam UMC.	
	VU STEUNFONDS HEMATOLOGIE In het kader van de fusie met Stichting VU Steunfonds Hematologie die in 2019 heeft plaatsgevonden heeft de stichting zich verplicht om jaarlijks tot een maximum van € 10k (zolang er voldoende saldo is binnen het bestemmingsfonds BFHEMFON Hematologie Steunfonds) aan declaraties inzake exploitatiekosten te honoreren.	
	De garantstelling is aanvullend, onherroepelijk en onvoorwaardelijk en geldt uitsluitend voor zover het eigen vermogen van Stichting Adore ontoereikend is om aan haar verplichtingen te voldoen, tot een maximumbedrag van € 5.000.000.	

RESULTAATBESTEMMING	2025	2024
Toevoeging / onttrekking aan:		
Continuïteitsreserve	200.000	-
Overige reserve	(213.702)	544.323
Fondsen	(17.302)	(705.567)
Resultaat	(31.004)	(161.244)
In het kader van de fusie met Stichting VU Steunfonds Hematologie die in 2019 heeft plaatsgevonden heeft de stichting zich verplicht om jaarlijks tot een maximum van € 10k (zolang er voldoende saldo is binnen het bestemmingsfonds BFHEMFON Hematologie Steunfonds) aan declaraties inzake exploitatiekosten te honoreren.	GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum bekend, die van invloed (kunnen) zijn op de in deze jaarrekening opgenomen informatie, noch in de gepresenteerde balansposten of hun waarderingen, noch in de	

BATEN VAN PARTICULIEREN	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Donaties en giften	588.060	485.000	371.606
Nalatenschappen	1.536.068	-	62.500
	2.124.128	485.000	434.106
Onder donaties en giften zijn verantwoord de ontvangen bijdragen van de particuliere. Het overgrote deel van particulieren heeft een meerjarige toezegging en maakt het voorbehoud dat de toezegging vervalt bij overlijden. De meerjarige toezeggingen van particulieren worden verantwoord op moment van ontvangst van de donatie. Onder nalatenschappen zijn verantwoord de nalatenschappen waarvan de rekening van "Verantwoording en Vereffening" is ontvangen en hierdoor de omvang betrouwbaar is in te schatten.			

BATEN VAN BEDRIJVEN	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Bedrijven	1.148.438	1.215.000	1.133.495
	1.148.438	1.215.000	1.133.495
De baten van bedrijven betreffen zowel eenmalige als meerjarige baten. De baten van bedrijven betreffen grotendeels geoormerkte donaties.			

BATEN VAN LOTERIJORGANISATIES	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Bedrijven	381.087	1.300.000	690734
	381.087	1.300.000	690.734
De verantwoorde opbrengsten betreffen bijdragen uit de verkopen van loten door de Vriendenloterij.			

BATEN VAN VERBONDEN ORGANISATIES	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Verbonden organisaties zonder winststreven	37.966	-	-
Bijdrage in natura van verbonden organisaties	66.511	-	-
	104.477	-	-
Tussen Stichting CCA en Stichting Amsterdam UMC is een overeenkomst gesloten op grond waarvan Amsterdam UMC haar infrastructuur grotendeels om niet ter beschikking stelt aan Stichting CCA ten behoeve van het realiseren van haar doelstellingen. Hierbij gaat het onder meer om personeel en facilitaire voorzieningen. Daarnaast zijn via de Amsterdam UMC Foundation donaties ontvangen die bestemd zijn voor Stichting CCA. Deze donaties zijn verantwoord onder de baten van verbonden organisaties zonder winststreven.			

BATEN VAN ANDERE ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Andere organisaties zonder winststreven	1.128.233	1.200.000	849.174
	1.128.233	1.200.000	849.174
De baten van andere organisaties zonder winststreven zijn veelal geoormerkte donaties voor onderzoeksprojecten. Het zijn voornamelijk stichtingen en vermogensfondsen waarmee – vaak langdurig – wordt samengewerkt om bepaalde onderzoeksprojecten te kunnen financieren.			

BESTEED AAN DOELSTELLING	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Research	4.838.535	2.000.000	4.739.738
	4.838.535	2.000.000	4.739.738
Stichting CCA volgt bij de besteding van middelen de doelstellingen en wensen van donateurs. Hierdoor wordt het merendeel van de beschikbare middelen besteed aan wetenschappelijk onderzoek. Onderzoeksprojecten starten pas nadat de benodigde financiering is geworven dan wel toegezegd. Daarnaast bestaat doorgaans een tijdsverschil tussen het moment van toekenning van middelen aan een project en de daadwerkelijke start en besteding van de onderzoeksactiviteiten, bijvoorbeeld als gevolg van de benodigde voorbereidingstijd of het aantrekken van personeel.			

WERVINGSKOSTEN	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Communicatiekosten	141.991	-	38.294
Doorbelaste kosten fondsenwerving	192.986	-	-
Kosten eigen fondsenwerving	7.554	200.000	221.660
	342.531	200.000	259.954
De communicatiekosten betreffen de inhuur van externe diensten met betrekking tot communicatieactiviteiten. Deze kosten zijn in het boekjaar hoger dan in voorgaand jaar, hetgeen voornamelijk wordt verklaard door de gemaakte kosten in verband met de opening van het nieuwe Adore-gebouw, dat in mei 2025 is geopend. De doorbelaste kosten fondsenwerving hebben betrekking op de inzet van personeel van Stichting Amsterdam UMC ten behoeve van de activiteiten van Stichting CCA. Een deel van deze lasten wordt gedragen door Stichting Amsterdam UMC (zie toelichting 2.5.4).			

BEHEER EN ADMINISTRATIEKOSTEN	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Personeelskosten	185.056	300.000	96.364
Algemene kosten	173.944	-	242.026
	359.000	300.000	338.390

SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Ongerealiseerd koersresultaat	668.736	-	2.074.358
Rente opbrengsten	20.830	-	55.346
Gerealiseerd koersresultaat	13.737	-	23.859
Vermogensbeheerkosten Waterland-ABN	(60.500)	(80.000)	(60.500)
Bank- en rentekosten	(20.104)	-	(23.734)
	622.699	(80.000)	2.069.329
De financiële baten en lasten bestaan uit bank- en rentekosten van de lopende rekeningen en het resultaat op de effectenportefeuille.			

TOELICHTING
LASTENVERDELING

	Besteed aan doelstellingen			“Wervings- kosten”	Totaal werkelijk 2025	Totaal werkelijk 2025	Begroot 2025	Totaal werkelijk 2024
	Onderzoek	Apparatuur	Gebouw					
Verstrekte projectsubsidies en -bijdragen	4.838.535	-	-	-	-	-	2.000.000	4.739.738
Communicatiekosten	-	-	-	149.841	-	149.841	200.000	77.660
Personeelskosten	-	-	-	192.690	292.890	485.580	300.000	240.364
Kantoor- en algemene kosten	-	-	-	-	66.110	66.110	-	280.320
Totaal	4.838.535	-	-	342.531	359.000	5.540.066	2.500.000	5.338.082

De afwijking tussen de werkelijke lasten en de begroting wordt voornamelijk veroorzaakt door hogere toekenningen aan projecten dan oorspronkelijk begroot.

BELONING BESTUUR

In 2025 is aan Stichting Amsterdam UMC een bedrag van € 12.000 vergoed in verband met het feit dat de bestuurder van Stichting CCA in dienst is van Stichting Amsterdam UMC.

AANTAL WERKNEMERS

Net als in 2024 had de stichting in 2025 geen werknemers in dienst. De werkzaamheden voor de stichting worden verricht door medewerkers die in loondienst zijn van Stichting Amsterdam UMC of door rechtstreeks ingehuurde derden. Stichting Cancer Center Amsterdam vergoedt aan Stichting Amsterdam UMC een deel van de personeelskosten op basis van een benaderde kostprijs. Een deel van de werkzaamheden wordt door Stichting Amsterdam UMC om niet ter beschikking gesteld.

ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING

Opgesteld door de directie, 2026
Amsterdam, 2026.

DIRECTIE

.....
Prof. dr. G. Kazemier
Directeur

Vastgesteld in de vergadering van de volledige raad van toezicht, 2026

DE RAAD VAN TOEZICHT

.....
mr. J.M.G. Degen r
Voorzitter

.....
mr. W.H.L. Han
Portefeuillehouder financiën

.....
mr. M.A.V.E. Dreesmann

.....
drs. F.J.N. Kramer

.....
S.A. Neefjes

.....
S.M. Zijderveld

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: raad van toezicht en het bestuur van Stichting Cancer Center Amsterdam

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2025

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Cancer Center Amsterdam te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Cancer Center Amsterdam per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Cancer Center Amsterdam zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens; en
- de bijlagen inzake A. lijst leden directie, Raad van Toezicht en Raad van Ambassadeurs en B. Nevenfuncties directie en Raad van Toezicht.

FWCCA | A.26060828.O

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR EN DE RAAD VAN TOEZICHT VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

FWCCA | A.26060828.O

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 24 juni 2026

WGS Accountants B.V.

G.J. Smit RA

FWCCA | A.26060828.O

BIJLAGEN

A. LIJST MET LEDEN VAN DIRECTIE, RAAD VAN TOEZICHT EN RAAD VAN AMBASSADEURS

DIRECTIE

De directie bestaat uit één persoon, de heer prof. dr. G. Kazemier.

LEDEN RAAD VAN TOEZICHT

Namens de RvT van Stichting Cancer Center Amsterdam heeft de voorzitter van de Raad van Bestuur van Amsterdam UMC locatie VUmc een ‘standing invitation’ om deel te nemen aan de vergaderingen.

Mevrouw mr. M.A.V.E. Dreesmann
De heer mr. W.H.L. Han
De heer drs. F.J.N. Kramer
De heer S.A. Neefjes
De heer mr. B.J. Noteboom (tot november 2025 voorzitter stichting CCA)
Mevrouw J.M.G. Degen

Mevrouw S.M. Zijderveld
(per november 2025)

LEDEN VAN DE RAAD VAN AMBASSADEURS

De vergaderingen van de Raad van Ambassadeurs worden vooralsnog voorgezeten door de voorzitter van de RvT. In 2026 zal met directie en RvT verder worden gesproken over nadere invulling van de rol én de vergaderstructuur van deze raad.

Mevrouw M. Meijer-Bergmans
De heer mr. R.P. Rappange
De heer J.F. Sistermans
De heer mr. R.J. Vles
De heer mr. P.Ch.J.M. Berger
De heer P.L. Blankendaal
De heer J.W.M. Brenninkmeijer
De heer Prof. dr. V. Halberstadt
De heer C. van der Hoeven
De heer Prof. dr. H.M. Pinedo
De heer drs. K.J. Storm
De heer Prof. dr. Ir. D.N. Reinhoudt
De heer drs. M.Sanders
De heer A. Wynaendts
De heer P.C.A. Karsten

B. NEVENFUNCTIES DIRECTIE EN RAAD VAN TOEZICHT

De directie en de leden van de raad van toezicht vervullen vaak belangrijke (neven-) functies. Voor zover relevant in het kader van dit Jaarverslag, vindt u hier een beknopte samenvatting:

Naam	Hoofdfunctie	Relevante nevenfuncties
Degen, J.M.C.	Eigenaar Darwin Invest	Voorzitter bestuur Stichting Jong Ondernemen / RvA Rubio / RvA 4Impact / RvA Capital T / In-vesteringscommissie Healthy Capital I en II / RvA Slingshot / Bestuurslid stichting Adore
Dreesmann, M.A.V.E.		Founding Chair Human Rights Watch Belgium / Committee member Human Rights Watch Netherlands - Council Ambassador / Bestuurslid Stedelijk Museum Fonds / Co-chair Executive Committee Mind Us
Han, W.H.L.	Partner at CVC Capital Partners	Lid RvT Stedelijk Museum Amsterdam/Voorzitter Rijksacademie Trust Fund/ Lid RvT stichting Life Science Made Better
Hasenbroek, J. (per februari 2026)	Founding Partner IG&H	Lid RvC IG&H Holding
Kazemier, G.	Chirurg Amsterdam UMC en directeur stichting Cancer Center Amsterdam	Directeur stichting ADORE / Bestuurslid stichting Life Science Made Better
Kramer, F.J.N.	Bestuursvoorzitter Kramer Food Family BV	Lid Landelijk Bestuur VNO-NCW / Voorzitter Federatie Bedrijvenverenigingen Alkmaar e.o. / Voorzitter RvA Museum Broeker Veiling
Neefjes, S.A.	Adviseur	Commissaris Marie-Stella-Maris / Commissa-ris TBWA/NEBOKO / Venture Partner Stecc en Slingshot / Lid RvT Nieuwe Amsterdams Verbond
Noteboom, B.J. (tot november 2025 voorzitter stichting CCA)		Voorzitter RvC Koninklijke AkzoNobel NV / Voor-zitter RvC Koninklijke Vopak NV / Vice-voorzitter RvC Koninklijke KPN NV / Bestuurslid Stihing Prioriteitsaandelen Koninklijke Heijmans NV / Bestuurslid stichting ADORE (tot november 2025)
Zijderveld, S.M. (per november 2025)		Lid RvC NIBC Bank / Bestuurslid Concertgebouw-fonds / Voorzitter bestuur Nationaal Fonds 4 en 5 mei / Bestuurslid Stichting Continuïteit Eureko Achmea / Bemiddelaar Wyse Conflict Solutions / Raad deskundige lid Ondernemingskamer van het Gerechtshof /Bestuurslid stichting Van Gogh Museum Fonds

Standaardformulier publicatieplicht ANBI Algemeen

1

Algemene gegevens instelling

Naam

Stichting Cancer Center Amsterdam

Nummer Kamer van Koophandel (*)

34203694

Contactgegevens. Vul minimaal 1 van de velden Adres, Telefoonnummer of E-mailadres in.

Adres

De Boelelaan 1118 (PK5Z166), 1081 HZ AMSTERDAM

Telefoonnummer

0204441058

E-mailadres

stichtingcca@amsterdamumc.nl

Website (*)

https://stichtingcca.nl

RSIN (**)

813058776

Actief in sector (*)

Gezondheid - Medisch onderzoek en preventie

Gezondheid - Genezing en zorg

- Secundaire sector (indien van toepassing) -

In welke landen is uw instelling actief? (*)

Nederland

Aantal medewerkers (*)

0

Betaalde personeelsleden in gemiddeld aantal fte gedurende het boekjaar.

Aantal vrijwilligers (*)

0

Vrijwilligers die zich regelmatig (meer dan 3 keer per jaar) inzetten voor uw instelling.

Statutair bestuur van de instelling

Naam bestuurslid

Prof. dr. G. Kazemier

Functie bestuurslid

Directeur

Overige informatie bestuur (*)

Naast het bestuur, bestaande uit de directeur, is er een Raad van Toezicht, bestaande uit 6 leden.

Doelgroepen (*)
(meerdere opties mogelijk)

☐ Algemeen publiek

☐ Alleenstaande ouders

☐ Analfabeten

☒ Chronisch zieken

☐ Dak- en thuislozen

☐ Dieren

☐ Gedetineerden

☐ Gelovigen

☐ Gemeenschappen

☐ Jongeren

☐ Kinderen

☐ Lhbtqi+

☐ Mensen met een beperking

☐ Milieu

☐ Minderheden

☐ Minima

☐ Natuurgebieden

☐ Oceanen en zeeën

☐ Ouderen

☒ Patiënten

☐ Slachtoffers van geweld

☐ Slachtoffers van natuurrampen

☐ Slachtoffers van oorlog

☐ Slachtoffers van seksueel misbruik

☐ Studenten

☐ Verslaafden

☐ Vluchtelingen

☐ Vrouwen en meisjes

☐ Werklozen

☐ Wildlife

☐ Overig

1

Algemeen (vervolg)

Doelstelling

Statutaire doelstelling van de instelling.
Wat wil de instelling bereiken?

a. Het bevorderen, verrichten dan wel doen verrichten van klinisch, toegepast en fundamenteel wetenschappelijk oncologisch onderzoek alsook het faciliteren van zodanig wetenschappelijk onderzoek;

b. (i) het bevorderen en mogelijk maken van onderzoek naar innovatieve diagnostiek en van ontwikkeling van innovatieve behandelmethoden van kanker binnen het onderzoeksinstituut Cancer Center Amsterdam van VUmedisch centrum (VUmc) en Academisch Medisch Centrum (AMC), gezamenlijk ook genoemd Amsterdam UMC;

b. (ii) het bevorderen en mogelijk maken van projecten en faciliteiten op hetgebied van welzijn en welbevinden van patiënten voor en na klinisch onderzoek;

c. het opstarten en bevorderen van het toegepaste onderzoek ("translational research") op het gebied van nieuwe oncologische onderzoekslijnen binnen de oncologie;

d. het instellen en beheren van fondsen op naam met specifieke doelstellingen, welke passen binnen de algemene doelstelling van de stichting; en

e. al hetgeen verder bevorderlijk kan zijn voor de tot de doelen van de stichting

Hoofdpijnen beleidsplan

Geef hier antwoord op onderstaande vragen of vul na de laatste vraag over het beleidsplan de url in naar het beleidsplan.
In dit beleidsplan moet minimaal antwoord gegeven worden op de in dit formulier gestelde vragen over het beleidsplan.

Welke werkzaamheden verricht de instelling? Wanneer worden welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling?

De stichting heeft zich ten doel gesteld om donaties te werven bij particulieren, stichtingen, bedrijven en vai loterijen. Hiertoe worden informatiebijeenkomsten georganiseerd en worden persoonlijke gesprekken gevoerd. Bedrijven worden betrokken middels fondsenwervende acties, zoals bijvoorbeeld bij de TCS Amsterdam Marathon. Daarnaast zoekt de stichting naar mogelijkheden om publieksacties te organiseren met bijvoorbeeld de VriendenLoterij. Dit om met name top-translationeel kankeronderzoek te faciliteren.

Hoe krijgt de instelling inkomsten?

De inkomsten van de stichting bestaan uit donaties van particulieren, bedrijven, vermogensfondsen, loterijorganisaties, nalatenschappen, bijdragen van andere organisaties zonder winstoogmerk en opbrengsten uit beleggingen. Deze middelen worden ingezet voor de realisatie van de statutaire doelstellingen van de stichting.

(*) Optioneel veld, niet verplicht (**) Verplicht veld, ook voor buiten Nederland gevestigde instellingen

Jaaroverzicht 2025 stichting Cancer Center Amsterdam 37

2 Balans

Balansdatum

31-12-2025

Vul de balansdatum in. Als u daarna verdergaat verschijnen automatisch de jaartallen boven de kolommen.

Activa

31-12-2025

31-12-2024 (*)

Immateriële vaste activa	€	€
Materiële vaste activa	€	€
Financiële vaste activa	€ 1.528.421	€ 1.738.249
	€ 1.528.421	€ 1.738.249
Voorraden	€	€
Vorderingen & overlopende activa	€ 1.597.002	€ 1.411.715
Effecten	€ 23.939.273	€ 28.324.211
Liquide middelen	€ 5.404.912	€ 1.643.866
	€ 30.941.187	€ 31.379.792
	€ 32.469.608	€ 33.118.041
Totaal	€ 32.469.608	€ 33.118.041
Continuïteitsreserve	€ 700.000	€ 500.000
Bestemmingsreserve	€	€
Hervaaarderings-reserve	€	€
Overige reserves	€ 1.806.020	€ 2.019.721
	€ 2.506.020	€ 2.519.721
Bestemmingsfondsen	€ 6.768.225	€ 6.785.529
Voorzieningen	€	€
Langlopende schulden	€ 4.747.292	€ 18.196.121
Kortlopende schulden	€ 18.448.071	€ 5.616.670
	€ 32.469.608	€ 33.118.041
Totaal	€ 32.469.608	€ 33.118.041

Toelichting
Geef hier een toelichting bij de balans of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

zie jaarverslag van Stichting CCA op de website: <https://stichtingcca.nl/stichting-cca/>

1 Algemeen (vervolg)	Op welke manier en aan welke doelen worden de verkregen inkomsten besteed? <i>Als uw instelling vermogen aanhoudt, vul dan in waar en op welke manier dit vermogen wordt aangehouden (bijvoorbeeld spaarrekening, beleggingen etc).</i> Url van het beleidsplan <i>Vul de link in waar het beleidsplan te vinden is.</i> Beloningsbeleid Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling). Activiteitenverslag <i>Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven.</i> Url van het activiteitenverslag. <i>Vul de link in waar het activiteitenverslag te vinden is.</i>	In de praktijk ondersteunt Stichting Cancer Center Amsterdam Cancer Center Amsterdam van Amsterdam UMC door (mede)financiering van wetenschappelijke onderzoeksprojecten, onderzoeksfaciliteiten, innovatieve behandelmethoden en – indien nodig – gebouwen, apparatuur en projecten gericht op het welzijn en welbevinden van patiënten. Het vermogen van de stichting wordt beheerd volgens een risico- en rendementsbewust beleggingsbeleid, gericht op een beheerste vermogensgroei. Daarbij staat voorop dat voldoende middelen beschikbaar blijven voor de financiering van de doelstellingen van de stichting. https://stichtingcca.nl/stichting-cca/ Open De stichting kent een directeur-bestuurder. De werkzaamheden worden uitgevoerd met ondersteuning van Amsterdam UMC. De vergoeding die hiervoor aan Amsterdam UMC wordt betaald bedraagt €1.000 per maand. De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden, anders dan een eventuele vergoeding van gemaakte onkosten. zie jaarverslag van Stichting CCA op de website: https://stichtingcca.nl/stichting-cca/ In 2025 financierde Stichting Cancer Center Amsterdam 21 nieuwe onderzoeksprojecten (€2,9 miljoen) en verstrekte zij aanvullende financiering aan 4 lopende projecten (€1,9 miljoen). Ultimo 2025 ondersteunde de stichting 103 lopende onderzoeksprojecten met een totale toegekende projectwaarde van €14,2 miljoen. zie jaarverslag van Stichting CCA op de website: https://stichtingcca.nl/stichting-cca/ Open
----------------------	---	---

3

Staat van baten en lasten (vervolg)

Toelichting

Geef hier een toelichting bij de staat van baten en lasten of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

Zie jaarrekening

Url van de jaarrekening

Vul de link in naar de jaarrekening als u deze ook hebt gepubliceerd.

zie jaarverslag van Stichting CCA op de website: <https://stichtingcca.nl/stichting-cca/>

Open

3	Staat van baten en lasten		
	Baten	2025	2024 (*)
	Subsidies van overheden	€	€
	Subsidies van andere instellingen zonder winststreven	€	€
	Overige subsidies	€	€
	Baten van subsidies	€0	€0
	Baten sponsorbijdragen	€	€
	Giften en donaties van particulieren	€2.124.128	€434.106
	Nalatenschappen	€	€
	Bijdragen van loterijinstellingen	€381.087	€690.734
	Overige giften	€2.381.148	€1.982.669
	Giften	€4.886.363	€3.107.509
	Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten (omzet)	€	€
	Financiële baten	€622.699	€2.069.329
	Overige baten	€	€
	Som van alle baten	€5.509.062	€5.176.838
	Lasten		
	Inkoopwaarde van geleverde producten (kostprijs)	€	€
	Verstrekte subsidies & giften	€4.838.535	€4.739.738
	Aankopen en verwervingen	€	€
	Communicatiekosten	€342.531	€259.954
	Personeelskosten	€	€
	Huisvestingskosten	€	€
	Afschrijvingen	€	€
	Financiële lasten	€	€
	Overige lasten	€359.000	€338.390
	Som van de lasten	€5.540.066	€5.338.082
	Saldo van baten en lasten	€-31.004	€-161.244



Amsterdam UMC

Stichting Cancer Center Amsterdam